

## BILANCIO D'ESERCIZIO

### Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2023

In data 20/06/2024 si è riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI FERRARA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2023.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dott. Paolo Rollo                      Presidente in rappresentanza della Regione  
Dott. Daniele Pizzelli                Componente in rappresentanza del Ministero della Salute  
Dott.ssa Pieranna Scapecchia      Componente in rappresentanza del MEF

Partecipa alla riunione la Dott.ssa Erika Grandi Direttore UOC Bilancio e Flussi Economici dell'Azienda USL di Ferrara e dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara.

Il Collegio, evidenzia che si è reso necessario procedere alla stesura di una nuova relazione al Bilancio di esercizio 2023 a seguito dell'adozione da parte dell'Azienda delle delibere di rettifica nn. 135 e163, rispettivamente del 3 maggio 2024 e 22 maggio 2024.

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 163

del 22/05/2024, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 23/05/2024

con nota prot. n. tramite mail del 23/05/2024 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- stato patrimoniale
- conto economico
- rendiconto finanziario
- nota integrativa
- relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 4.814,00 con un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 5.888.746,00, pari al 100,1 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2023, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>Bilancio di esercizio (2022)</b>	<b>Bilancio d'esercizio 2023</b>	<b>Differenza</b>
Immobilizzazioni	€ 124.811.242,42	€ 123.230.754,76	€ -1.580.487,66
Attivo circolante	€ 123.231.155,92	€ 153.913.896,93	€ 30.682.741,01
Ratei e risconti	€ 42.928,30	€ 37.616,09	€ -5.312,21
<b>Totale attivo</b>	<b>€ 248.085.326,64</b>	<b>€ 277.182.267,78</b>	<b>€ 29.096.941,14</b>
Patrimonio netto	€ 54.517.433,64	€ 92.686.194,17	€ 38.168.760,53
Fondi	€ 27.134.537,91	€ 34.941.205,37	€ 7.806.667,46
T.F.R.	€ 3.913.747,80	€ 3.818.378,52	€ -95.369,28
Debiti	€ 162.482.494,74	€ 145.708.535,42	€ -16.773.959,32
Ratei e risconti	€ 37.112,55	€ 27.954,30	€ -9.158,25
<b>Totale passivo</b>	<b>€ 248.085.326,64</b>	<b>€ 277.182.267,78</b>	<b>€ 29.096.941,14</b>
<b>Conti d'ordine</b>	<b>€ 1.922.708,07</b>	<b>€ 2.238.080,78</b>	<b>€ 315.372,71</b>

<b>Conto economico</b>	<b>Bilancio di esercizio ( 2022 )</b>	<b>Bilancio di esercizio 2023</b>	<b>Differenza</b>
Valore della produzione	€ 799.243.454,15	€ 822.693.166,08	€ 23.449.711,93
Costo della produzione	€ 797.125.046,60	€ 818.214.726,29	€ 21.089.679,69
<b>Differenza</b>	<b>€ 2.118.407,55</b>	<b>€ 4.478.439,79</b>	<b>€ 2.360.032,24</b>
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -892.942,29	€ -1.581.609,03	€ -688.666,74
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 4.953.035,65	€ 9.986.715,34	€ 5.033.679,69
Risultato prima delle imposte +/-	€ 6.178.500,91	€ 12.883.546,10	€ 6.705.045,19
Imposte dell'esercizio	€ 12.062.432,94	€ 12.878.732,19	€ 816.299,25
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	<b>€ -5.883.932,03</b>	<b>€ 4.813,91</b>	<b>€ 5.888.745,94</b>

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2023 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione ( 2023 )	Bilancio di esercizio 2023	Differenza
Valore della produzione	€ 757.851.808,62	€ 822.693.166,08	€ 64.841.357,46
Costo della produzione	€ 813.108.966,15	€ 818.214.726,29	€ 5.105.760,14
<b>Differenza</b>	€ -55.257.157,53	€ 4.478.439,79	€ 59.735.597,32
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -890.782,39	€ -1.581.609,03	€ -690.826,64
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 4.063.246,09	€ 9.986.715,34	€ 5.923.469,25
Risultato prima delle imposte +/-	€ -52.084.693,83	€ 12.883.546,10	€ 64.968.239,93
Imposte dell'esercizio	€ 12.741.563,09	€ 12.878.732,19	€ 137.169,10
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio +/-</b>	€ -64.826.256,92	€ 4.813,91	€ 64.831.070,83

<b>Patrimonio netto</b>	<b>€ 92.686.194,17</b>
Fondo di dotazione	€ 726.777,68
Finanziamenti per investimenti	€ 116.337.064,92
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 2.787.784,90
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 20.427,30
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -27.190.674,54
Utile (perdita) d'esercizio	€ 4.813,91

L'utile di € 4.813,91

<input checked="" type="checkbox"/> 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2023
--	--

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Come indicato in premessa, il Collegio prende atto:

- a) della delibera n. 135 del 3/5/2024 che ha rettificato un refuso di digitazione nel testo della delibera n. 133 del 30 aprile 2024;
- b) della delibera n. 163 del 22/05/2024 con la quale l'Azienda, a seguito di un riesame di alcune poste contabili, ha modificato le seguenti voci di bilancio:
  - Patrimonio netto, nella voce Finanziamenti per investimenti, viene rettificato in diminuzione di 274.256,35 euro. La direzione aziendale riferisce che precedentemente non era stata correttamente registrata la Determina Dirigenziale Della Regione Emilia Romagna n. 27368/2023 avente ad oggetto "PNRR - M6C2 INVESTIMENTO 1.1 AMMODERNAMENTO DEL PARCO TECNOLOGICO E DIGITALE OSPEDALIERO - SUB INVESTIMENTO 1.1.2 GRANDI APPARECCHIATURE SANITARIE: DGR N. 2380/2022 - PARZIALE DISIMPEGNO DI RISORSE" e che rimodulava i contributi PNNR;
  - Aggregato Debiti v/altri, variato a seguito del riesame del conto Fatture da ricevere come receipto nelle tabelle e nel bilancio allegati alla nuova delibera n. 163/2024;
  - Aggregato Oneri Straordinari, pur variato nella composizione a seguito delle rettifiche di cui sopra, rimane inalterato nel saldo.

Nella stesura della presente relazione si riprendono di seguito i punti già esaminati nella precedente relazione al bilancio del 30/04/2024 allegata al Verbale n. 13 di pari data.

Il Collegio fa presente di aver ricevuto l'iniziale documentazione relativa al bilancio 2023, con mail del 24/04/2024 e 29/04/2024, laddove veniva anticipato il contenuto della delibera n. 133 e di aver attivato con la struttura aziendale le necessarie interlocuzioni in merito.

Con Delibera n. 265 del 08/09/2023 veniva adottato il Bilancio di Previsione 2023, in coerenza con le indicazioni regionali fornite con nota protocollo n. 0760491.U. del 27/07/2023 e contenute, in parte, nell'Allegato A "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2023 - Indicazioni per la Programmazione annuale delle Aziende Sanitarie" della DGR n. 1237/2023 recante "Linee di programmazione e finanziamento delle Aziende sanitarie per l'anno 2023.

Il preventivo contempla gli obiettivi di budget economici, così come comunicati dalla Regione con protocollo n. 178234 del 24/02/2023 e protocollo n. 330975 del 05/04/2023, e tiene conto degli impatti delle azioni di efficientamento assegnate dalla direzione aziendale ai gestori di risorse.

A seguito del mancato completo riparto da parte della Regione delle risorse SSR, il bilancio economico preventivo 2023 presentava una perdita di 64.826.256,92 euro

Il bilancio di esercizio 2023 è stato redatto sulla base delle indicazioni ricevute con nota regionale protocollo n. 370746 del 08/04/2024.

A seguito dei successivi riparti regionali e del raggiungimento degli obiettivi economici assegnati, l'Azienda ha conseguito un utile di 4.813,91 euro, rispettando pertanto il vincolo di bilancio.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## **Immobilizzazioni**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

### **Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

FABBRICATI NON STRUMENTALI ARTISTICI 3%  
FABBRICATI NON STRUMENTALI (DISPONIB) 3%  
FABBRICATI STRUMENTALI (INDISP) 3%  
FABBRICATI STRUMENTALI ARTISTICI 3%  
AUTOMEZZI 25%  
IMPIANTI E MACCHINARI 12,50%  
BENI ASS.ZA PROTESI / DIVERSI 20%

ATTREZZATURE INFORMATICHE 20%  
MOBILI E ARREDI 12,50%  
ATTREZZATURE SANITARIE 20%  
TERRENI 0  
MIGLIORIE SU BENI DI TERZI VARIABILE (in base alla durata del contratto)  
SOFTWARE 20%

Si evidenzia che le sterilizzazioni degli ammortamenti indicati nelle tabelle 1 (immobilizzazioni immateriali della N.I.) e 5 (immobilizzazioni materiali della N.I.) ammontano complessivi euro 7.193.587,23 che risultano alla voce "Quota contributi in conto capitale imputata nell'esercizio (AA0980)", ed ai relativi utilizzi di contributi in conto capitale indicati alla successiva tab 32 (N.I.) di pari importo.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

## **Finanziarie**

### **Altri titoli**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

e immobilizzazioni finanziarie pari ad euro 6.031,00 sono costituite da partecipazioni, tutte iscritte al costo di sottoscrizione o di acquisto, come di seguito elencate:

Lepida S.C. p.A. per euro 6.000;  
AR -TER (ex Ervet) per euro 31,00

### **Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

L' Azienda ha proceduto alla rilevazione di magazzino al 31/12/2023, delle scorte di reparto e delle scorte in proprietà ma fisicamente presso terzi.

Risultano agli atti aziendali i prospetti riepilogativi delle rimanenze al 31/12/2023, sottoscritti dai Servizi competenti. Le quantità fisiche sono state inserite nella specifica procedura informatizzata che calcola l'importo per centro di prelievo e per conto economico. Nell'anno 2023 Il valore complessivo delle rimanenze rimane sostanzialmente stabile, nel suo complesso, rispetto all'anno 2022. Si notano decrementi nei medicinali per la riduzione delle scorte per i farmaci in DPC e dei dispositivi medici per effetto dell'esternalizzazione a farmacie della distribuzione delle stomie.

## **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Nel corso dell'esercizio sono state effettuate le svalutazioni in base a quanto previsto dalla procedura aziendale PAC doc. n. 6647/2017. Per le tipologie di crediti per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica, con conseguente svalutazione.

Sono state individuate alcune tipologie di crediti, che per la loro natura non sono oggetto di svalutazione:

Crediti verso Regione Emilia Romagna;

Crediti verso le Altre Aziende Sanitarie regionali;

Crediti verso Enti pubblici, se circolarizzati e con saldo confermato e riconciliato.

Per tutte le altre tipologie di crediti, è stata effettuata un'analisi specifica, basata sui seguenti parametri:

-Anno di formazione del credito

-Tipologia /Natura del credito

-Grado di solvibilità del debitore.

L'analisi è stata effettuata sulla base di un dettaglio analitico per singolo nominativo che ripercorre lo schema delle Tabelle 20 e 21 della Nota Integrativa.

Fatte salve le eventuali eccezioni motivate, le percentuali di svalutazione che si sono applicate ai crediti, rispetto all'anno di formazione, sono le seguenti.

- Ante 2020: 100%

- Anno 2020: 60%-70%

- Anno 2021: 40%-60%

- Anno 2022: 20% tranne i ticket 30%

- Anno 2023: 10% tranne i ticket 15%

Le eccezioni che hanno comportato l'applicazione di percentuali di svalutazioni differenti rispetto a quelle indicate sono le seguenti :

- Ditte in fallimento : svalutazione 100%

Crediti v/clienti privati per ticket di specialistica e Ps. la valutazione di competenza dell'anno in corso viene effettuata in collaborazione con l'UOC Gestione dei Percorsi Outpatient, sulla base dell'andamento storico o di conoscenze specifiche.

### **Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

### **Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2023.)*

I risconti attivi si riferiscono a fatture per abbonamenti e canoni di manutenzione pagati in via anticipata rispetto alla competenza economica.

I risconti passivi si riferiscono a ricavi per prestazioni di specialistica ambulatoriale, alp e ticket .

### **Trattamento di fine rapporto**

#### Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

#### Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

### **Fondi per rischi e oneri**

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

I criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi sono già stati illustrati ed esaminati da questo Collegio come risulta dal Verbale n. 12 del 17 aprile 2024 dello stesso.

### **Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

I debiti verso fornitori pari a euro 57.463.612,57 si riferiscono per oltre l' 80% a fatture da ricevere al 31.12.2023; le posizioni pregresse riguardano sostanzialmente fatture che non sono state liquidate per contestazioni non ancora definite.

Per l'anno 2023 l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti si attesta in -12,16 giorni, evidenziando pertanto un tempo medio di pagamento pari a 47,84 gg, inferiore ai 60 giorni previsti dalla vigente normativa.

Nell'anno 2023, inoltre, si è rilevato un incremento dei pagamenti effettuati rispetto all'esercizio precedente.

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE

	2019 e precedenti	2.020	2.021	2.022	2023
- MUTUI PASSIVI	21.086.112	0	0	0	0
- DEBITI V/STATO	0	0	0	0	30.877,68
- DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	1.309.287	521.475	2.481.412	174.351	949.645
- DEBITI V/COMUNI:	206.319,26	250.859	0	569.224	1.963.036
- DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	887.356	920.786	177.016	1.199.822	13.795.292
-DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	15.060	405	233	82.264	168.531
- DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	525.911
- DEBITI V/FORNITORI:	4.253.466	-285.886	-2.196.082	2.582.259	53.109.855
- DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	12.209.125
- DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI,ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	0	0	0	17.950	10.430.999
-DEBITI V/ALTRI:	5.596	29.178	19.695	21.393	18.195.709

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

### Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	
Beni in comodato	€ 2.238.080,78
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	
Garanzie ricevute	
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

La valorizzazione al 31/12/2023 è principalmente riferibile a beni di proprietà delle ditte fornitrici presenti in conto deposito presso le UU.OO. aziendali ed è pari a € 1.775.196,29.

La restante valorizzazione al 31.12.2023 è relativa ai beni in comodato d'uso gratuito dalla Az. Ospedaliera di Ferrara, che ammontano a complessivi euro 462.884,49.

### Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ired)

L'IRAP è stato calcolato con il metodo retributivo

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 2.959.231,43
I.R.E.S.	

#### Costo del personale

<b>Personale ruolo sanitario</b>	€ 123.891.346,88
Dirigenza	€ 49.715.094,37
Comparto	€ 74.176.252,51
<b>Personale ruolo professionale</b>	€ 738.339,43
Dirigenza	€ 738.339,43
Comparto	€ 0,00
<b>Personale ruolo tecnico</b>	€ 22.162.849,55
Dirigenza	€ 695.998,04
Comparto	€ 21.466.851,51
<b>Personale ruolo amministrativo</b>	€ 10.658.351,24
Dirigenza	€ 2.025.736,07
Comparto	€ 8.632.615,17
<b>Totale generale</b>	€ 157.450.887,10

#### Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Tipologia di personale	Personale al 31/12/22	Personale al 31/12/23	variazione uomo
RUOLO SANITARIO	2.094	2.080	-14,00
Dirigenza	425	431	+6,00
- Medico - veterinaria	369	360	-9,00
- Sanitaria	56	71	+15
Comparto	1.669	1.649	-20
RUOLO SOCIO SANITARIO	-	374	+374
Dirigenza	-	1	+1
Comparto	-	373	+373
RUOLO PROFESSIONALE	9	9	-
Dirigenza	9	9	-
RUOLO TECNICO	603	197	-406
Dirigenza	6	4	-2
Comparto	597	193	-404
RUOLO AMMINISTRATIVO	260	246	-14
Dirigenza	18	20	+2

Comparto 242 226 -16

Per mero errore materiale non si sono copiati i valori 2022 nella tabella della nota integrativa 101.

Si rileva che il costo del personale 2023 ha recepito l'obiettivo RER assegnato per il personale dipendente con nota Prot. 0330975.U del 05/04/2023 ed include la contabilizzazione delle seguenti voci in competenza:

- Una Tantum;
- IVC 22\_24 comparto e dirigenza;
- Indennità di Pronto Soccorso – comparto;
- Aumento trattamento accessorio (0,22%) – comparto;
- Ordinamento professionale (0,55%) comparto (prima in accantonamento);
- IVC DIRIGENZA 2019-2021 – dirigenza;
- Gelli 2019-2022.

I costi sostenuti per le certificazioni INAIL relative all'anno 2022 sono stati considerati in sopravvenienza voce CE EA0380 come da indicazioni regionali.

Per quanto riguarda il rinnovo contrattuale della Dirigenza sanitaria, il MEF ha fornito esplicite indicazioni sulle modalità di contabilizzazione (analiticamente evidenziate all'Allegato 8 della comunicazione RER Protocollo n. 2024/0041103 del 09/04/2024). Alla luce di ciò il costo per rinnovi contrattuali, essendo il contratto nazionale stato sottoscritto in data 23 gennaio 2024, è stato rilevato sul bilancio dell'anno 2024.

- *Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

- *Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non vi sono stati pagamenti ingiustificati di ferie se non quelli consentiti dalle circolari della Funzione Pubblica.

- *Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

Nel corso del 2023 non sono stati rilevati ritardi nei versamenti di contributi assistenziali e previdenziali.

- *Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Non sono stati corrisposte ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto

- *Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

Rimangono accantonati per l'anno 2023 le quote per la dirigenza sanitaria e PTA relativamente al contratto 2019-2021 come da indicazioni regionali.

- *Altre problematiche:*

#### **Mobilità passiva**

Importo	€ 267.616.770,00
---------	------------------

la Mobilità Passiva Extra RER ha tenuto conto delle indicazioni regionali e riporta i dati di mobilità 2022, di cui alla nota prot. n. 0711360.U del 17/07/2023 ad oggetto "Mobilità passiva interregionale anno 2022: integrazione dati Regione Basilicata", già utilizzate per la predisposizione del bilancio di previsione 2023. Si segnalano maggiori costi rispetto al bilancio di esercizio 2022 per + 2.929.711 euro, ascrivibili soprattutto all'area della specialistica (+ 1.288.873 euro), all'area della degenza (+ 1.229.467 euro) e all'area della medicina di base (+ 46.492 euro).

La mobilità passiva infra-regionale evidenzia minori costi per - 314.446 euro (- 0,82%) rispetto al bilancio preventivo 2023 e maggiori costi per + 694.645 euro (+ 1,85%) rispetto al bilancio di esercizio 2022.

Nella degenza è contemplata l'effettiva produzione dello IOR, compreso quella erogata presso l'ospedale di Argenta, come accordo attuativo del protocollo di intesa 2022-2024 di cui alla Delibera n. 341/2022 "Presenza d'atto dell'avvenuta sottoscrizione dell'accordo attuativo del protocollo di intesa tra l'azienda Usl di Ferrara e IRCSS istituto ortopedico Rizzoli" per l'attività svolta presso la sede di Argenta e le altre sedi della collaborazione per il triennio 2022 – 2024.

I valori concordati con l'Azienda Ospedaliera di Ferrara e recepiti nella matrice degli scambi sono riportati nei vari aggregati di spesa. Gli importi corrispondono all'effettiva produzione 2023. L'accordo di fornitura definito per l'anno 2023 (Delibera del Direttore Generale n. 180 del 19/06/2023) è stato redatto nell'ottica non solo di fissare un perimetro economico, ma di individuare una committenza appropriata alle esigenze dei cittadini ferraresi, in vista anche di recuperi di mobilità passiva extra regionale.

### Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 44.602.120,00 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

### Convenzioni esterne

Importo	€ 26.816.250,13
---------	-----------------

L'importo considera, in continuità con i criteri adottati negli anni passati, i costi evidenziati nel modello CE ministeriale corrispondenti alle voci BA0870 - B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private e BA0580 B.2.A.3.8) - Servizi di assistenza specialistica ambulatoriale da privato.

Per la degenza si rileva rispetto al bilancio di esercizio 2022 un decremento pari a -562.377,48 euro, in particolare per le strutture in provincia (non alta specialità INTRA Ausl) il decremento rispetto al 2022 deriva dalla mancata ripetizione della quota di extra budget riconosciuta nel 2022.

Per quanto riguarda la specialistica si rileva un incremento di + 469.425 euro rispetto al bilancio 2022 determinato in particolar modo nella Specialistica da Convenzionati Esterni che incrementa di + 592.451 rispetto al 2022 per effetto dell'avvio dell'attività di radiologia a partire dal secondo semestre presso una struttura privata della provincia (ampliamento dell'accreditamento). Rispetto al bilancio di previsione 2023 la degenza rileva un decremento pari a -605.773 euro e per la specialistica un decremento di - 47.349 euro.

### Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 311.439.879,56
---------	------------------

Gli altri costi (escluso mobilità passiva, farmaceutica convenzionata, convenzioni esterne, personale e ammortamenti) rilevano rispetto al bilancio di esercizio 2022 le seguenti variazioni:

Relativamente al consumo dei beni (comprensivi della variazione delle rimanenze) si registra un incremento di + 4,052 mln di euro rispetto al bilancio di esercizio 2022 (+ 6%). L'incremento rispetto al 2022 è principalmente imputabile a farmaci oncologici e vaccini, come già evidenziato nel preventivo deliberato. L'aggregato recepisce l'obiettivo regionale assegnato con nota prot. n. 178234 del 24/02/2023. L'obiettivo è stato raggiunto sia per i farmaci che per i dispositivi medici.

- Per la medicina di base l'aggregato decremента di - € 340.879 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Si segnalano in particolare le attivazioni relative ai CAU.

- L'aggregato dell'assistenza riabilitativa incrementa di + € 1.280.593 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Lo scostamento maggiore è concentrato nell'assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche/private, laddove si registra un incremento del + 64% rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per effetto del trascinarsi dell'esternalizzazione a farmacie delle stomie, a cui corrisponde un calo di consumi dei dispositivi.

- L'area psichiatrica incrementa di + € 339.034 rispetto al bilancio di esercizio 2022 legato a maggiori rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali di Aziende Sanitarie della Regione (Azienda USL di Reggio Emilia) relativa alle REMS.

- L'assistenza termale è in incremento di € 129.899 euro rispetto al bilancio di esercizio 2022.

- I trasporti sanitari incrementano di + 663.996 euro rispetto al consuntivo 2023 (nuovo contratto personale dipendente che si riflette sulle tariffe).
  - L'aggregato delle prestazioni sociali e sanitarie incrementa di € 1.157.570 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Valutando le sole prestazioni al netto del FRNA si evidenzia un decremento di - € 100.554 rispetto al 2022.
  - L'aggregato dei costi per la libera professione incrementa di - € 149.653 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
  - L'aggregato dei rimborsi assegni e contributi, al netto del FRNA, risulta in decremento di - € 567.184 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
  - L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali e sanitarie nel suo complesso presenta un decremento di - € 1.799.231 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
  - L'aggregato dei servizi sanitari e sociosanitari incrementa di € 105.210 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
  - L'aggregato dei servizi non sanitari decrementa di - € 7.266.084 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente imputabile ai minori costi di energia
  - L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali e non sanitarie evidenzia un decremento di - € 916.741 rispetto al bilancio di esercizio 2022
  - I costi di formazione incrementano di + € 2.398 rispetto al bilancio di esercizio 2022.
  - I servizi manutentivi incrementano rispetto al bilancio di esercizio 2022 per + € 1.524.543 soprattutto per per interventi di riparazione indifferibile, extra canone per l'adeguamento degli spazi destinati al trasferimento di alcune attività.
  - L'aggregato del godimento beni decrementa complessivamente di - € 92.523 rispetto al bilancio di esercizio 2022 a causa del rinvio del noleggio di alcune attrezzature inizialmente previste.
  - L'aggregato degli oneri diversi di gestione incrementa complessivamente di + € 1.334.404 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per la perdita su crediti della quale è stata data evidenza (come da indicazioni regionali per la contabilizzazione) della cifra di 1.317.536,76 euro pari al contributo non erogato nell'ambito delle spese rendicontate di cui al bando POR FESR2014-2020 Asse 1 Azione 1.6.1. (parimenti è stata registrata una insussistenza attiva).
  - Viene prevista per il 2023 una svalutazione crediti pari a € 1.143.355. La svalutazione dei crediti è stata effettuata come ogni anno sulla base dell'andamento storico e delle specifiche analisi sulle tipologie di incassi, in particolare per quanto attiene ai crediti verso i privati relativi ai ticket di specialistica e pronto soccorso di competenza dell'anno in corso. La svalutazione è effettuata in collaborazione con il Dipartimento Cure Primarie, tenendo conto delle valutazioni desumibili dall'andamento storico.
  - Senza il FRNA gli accantonamenti incrementano di + € 5.757.488 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi (senza FRNA) di cui PNRR + € 5.409.723 euro rispetto al bilancio di previsione 2023 e rispetto al bilancio di esercizio 2022 e Acc.ti al personale dipendente + € 635.878 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Sono rimaste accantonate le quote per la dirigenza medica non sanitaria e TAP relativamente al contratto 2019-2021 come da indicazioni regionali.
- Relativamente all'acquisto dei servizi, al netto di quanto commentato già nel verbale (mobilità passiva, farmaceutica e convenzioni esterne, personale, ammortamenti) rispetto al preventivo 2023 si rileva quanto segue.
- Relativamente al consumo dei beni (comprensivi della variazione delle rimanenze) si registra un decremento di -1,927 mln di euro (- 3%) rispetto al bilancio di previsione 2023.
- Per la medicina di base l'aggregato decrementa di - € 1.704.755 rispetto al bilancio preventivo 2023. Si segnalano in particolare le attivazioni relative ai CAU.
  - L'aggregato dell'assistenza riabilitativa incrementa rispetto al bilancio di previsione 2023 di + € 922.159. Lo scostamento maggiore è concentrato nell'assistenza integrativa da farmacie e aziende pubbliche/private, laddove si registra un incremento del + 43% vs preventivo 2023.
  - L'area psichiatrica decrementa di - € 60.543 rispetto al bilancio di previsione 2023.
  - L'assistenza termale è in incremento di € 75.642 rispetto bilancio di previsione 2023.
  - I trasporti sanitari decrementano di - 31.468 euro rispetto al bilancio di previsione 2023.
  - L'aggregato delle prestazioni sociali e sanitarie decrementa di - € 2.112.015 rispetto al bilancio di previsione 2023 laddove nel preventivo il FRNA era stato stimato completamente speso. Valutando le sole prestazioni al netto del FRNA si evidenzia un decremento di - € 567.630 rispetto al bilancio di previsione 2023.
  - L'aggregato dei costi per la libera professione incrementa di - € 280.308 rispetto al bilancio preventivo 2023.
  - L'aggregato dei rimborsi assegni e contributi, al netto del FRNA, risulta in incremento di € 26.219 rispetto bilancio di previsione 2023.
  - L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali e sanitarie nel suo complesso presenta un incremento di + € 639.793 rispetto al bilancio di previsione 2023. L'incremento vs il bilancio preventivo 2023 è principalmente imputabile alla simil-alp difficilmente comprimibile, in quanto relativa ad attività indispensabili, quali:
    - o pronto soccorso emergenza;
    - o riduzione liste d'attesa;
    - o copertura turni e guardie;
    - o assicurazione della continuità assistenziale.
  - L'aggregato dei servizi sanitari e sociosanitari decrementa di - € 19.593 rispetto al bilancio previsione 2023.
  - L'aggregato dei servizi non sanitari decrementa di - € 2.930.980 rispetto al bilancio di previsione 2023 principalmente imputabile ai minori costi di energia.
  - L'aggregato delle consulenze, collaborazioni, interinali e non sanitarie evidenzia un decremento rispetto al bilancio previsione

2023 di - € 155.942.

- I costi di formazione decrementano rispetto al bilancio di previsione 2023 per - € 64.334.

- I servizi manutentivi incrementano rispetto bilancio di previsione 2023 per + € 614.705 soprattutto per per interventi di riparazione indifferibile, extra canone per l'adeguamento degli spazi destinati al trasferimento di alcune attività.

- L'aggregato del godimento beni decrementa complessivamente di - € 1.382.842 rispetto al bilancio preventivo 2023 a causa del rinvio del noleggio di alcune attrezzature inizialmente previste.

- L'aggregato degli oneri diversi di gestione incrementa complessivamente di + € 1.281.652 rispetto al bilancio di previsione 2023 principalmente per la perdita su crediti della quale è stata data evidenza (come da indicazioni regionali per la contabilizzazione) della cifra di 1.317.536,76 euro pari al contributo non erogato nell'ambito delle spese rendicontate di cui al bando POR FESR2014-2020 Asse 1 Azione 1.6.1. (parimenti è stata registrata una insussistenza attiva).

- Il valore degli accantonamenti viene valutato al netto dell'accantonamento per il FRNA, in quanto in sede di preventivo le somme erogate a tal fine venivano previste interamente spese. Senza il FRNA gli accantonamenti incrementano di + € 3.683.230 rispetto al bilancio di previsione 2023 principalmente per Acc.to Quote Inutilizzate altri Contributi (senza FRNA) di cui PNRR + € 5.409.723 euro rispetto al bilancio di previsione 2023.

- Acc.ti al personale dipendente - € 3.759.061 rispetto al bilancio di previsione 2023 per effetto della diversa contabilizzazione delle poste in competenza per i rinnovi contrattuali

Gli accantonamenti ai fondi sono stati oggetto di analisi da parte del Collegio Sindacale in data 17/04/2023.

#### **Ammortamento immobilizzazioni**

Importo (A+B)	€ 10.288.821,63
Immateriali (A)	€ 850.113,80
Materiali (B)	€ 9.438.707,83

Eventuali annotazioni

#### **Proventi e oneri finanziari**

Importo	€ -1.581.609,03
Proventi	€ 5.805,01
Oneri	€ 1.587.414,04

Eventuali annotazioni

L'aggregato incrementa rispetto al bilancio di previsione 2023 per € 690.827 e per € 688.667 rispetto al bilancio di esercizio 2022 principalmente per l'aumento degli interessi passivi sui mutui.

Proventi e oneri straordinari

L'aggregato incrementa di + € 5.923.469 rispetto al preventivo 2023 e di + € 5.033.680 rispetto al bilancio di esercizio 2022. Di seguito le principali motivazioni.

#### **Proventi e oneri straordinari**

Importo	€ 9.986.715,34
Proventi	€ 12.291.115,24
Oneri	€ 2.304.399,90

Eventuali annotazioni

L'aggregato proventi straordinari è principalmente costituito da:

- sopravvenienze attive per 3,7 mln di euro per contributi regionali (nel prosieguo dettagliati);

- sopravvenienze attive generate dallo stralcio del fondo FESR accantonato nel 2020 per 1.245.951,75 euro, in quanto a seguito della determinazione n. 10428 del 15/05/2023 è stata disposta la liquidazione a saldo;
  - Insussistenze attive per la contabilizzazione, come da indicazioni regionali, della mancata erogazione di parte del contributo FESR, per il quale era stato sottoscritto apposito fondo (contestualmente è stata iscritta una perdita su crediti) per 1.317.536,76 euro;
  - note di credito da ricevere nei confronti delle strutture private accreditate per effetto della regolarizzazione della mobilità extra 2020 per 336.007,27 euro (parimenti sono stati registrate le insussistenze attive come meglio dettagliato negli oneri straordinari);
  - Sopravvenienze attive per stralcio debiti personale dipendente e relativi oneri per 3,4 mln;
  - Insussistenza del passivo per stralcio di fatture da ricevere e debiti pregressi per circa 2,2 mln di euro;
- L'aggregato Oneri straordinari è principalmente costituito da:
- oneri derivati dalla nota Regionale n. 503634 ad oggetto "Esiti 23/05/2023 Commissione Paritetica prevista dall'art. 9 dell'Accordo Quadro di regolamentazione dei rapporti tra Regione Emilia-Romagna ed Ospedali Privati Accreditati aderenti ad AIOF (DGR 2329/2016) di Non alta Specialità 2019" laddove sono state definite le penalità 2019 per il budget 1 e 2, per 641.395,81 euro.
  - Oneri per lo storno delle note di credito da ricevere iscritte a bilancio nel 2020 verso il privato accreditato per la mobilità extra regionale 2020, in quanto in seguito della regolazione definitiva tali importi ai sensi della Nota Regionale prot. 477245 del 15/5/23, non sono più dovuti per il diverso tetto di riferimento. La differenza è stata effettuata tra il fatturato effettivo relativo alla mobilità attiva settore degenze competenza anno 2020 e i valori definiti nella tabella 4 bis allegata alla nota sopracitata. Di pari importo sono state richieste le nuove note di credito da ricevere alle strutture private della provincia.
  - Altre sopravvenienze passive relative a fatture di anni precedenti e comprensive altresì delle rettifiche di cui alla citata delibera n. 163 del 22 maggio 2024.

## **Ricavi**

Il valore della produzione incrementa di € 64.841.357 rispetto al bilancio di previsione 2023, soprattutto per effetto dei maggiori contributi erogati a garanzia dell'equilibrio economico finanziario, e di € 23.449.712 rispetto al bilancio di esercizio 2022. In particolare, l'aggregato A1 contributi in conto esercizio incrementa di € 60.611.457 rispetto al bilancio di previsione 2023 e di € 24.572.476 rispetto al bilancio di esercizio 2022 per le maggiori assegnazioni dei contributi. Il dettaglio dei contributi è stato rappresentato nella relazione alla gestione nelle diverse voci degli aggregati A. 1 a) contributi in c/esercizio, A. 3) Utilizzi e E. 1 Poste straordinarie attive (commentate sopra).

Oltre alle suddette assegnazioni si rileva:

- Un incremento delle immobilizzazioni derivante dall'accantonamento per art. 113 del D. Lgs. 50/2016 e art. 45 di cui al D. Lgs. 30/2023, laddove detti valori trovano copertura nei quadri economici degli interventi e sono stati capitalizzati con relativa scrittura di incremento delle immobilizzazioni.
- Rettifiche di contributi c/esercizio relative alle quote di attrezzature non coperte dal finanziamento per gli interventi indifferibili ed urgenti, ma relative ad acquisti necessari (es microinfusori) comprese le poste rettifiche relative a specifici finanziamenti regionali (GRU-GAAC-DSM-SEGNALER).

## **Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

## **Attività amministrativo contabile**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli (C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

#### Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 179.451,81
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 5.847.249,58

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

#### Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

Il Collegio non ha nulla da segnalare

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

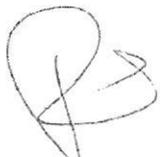
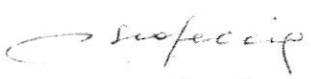
Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

**Osservazioni**

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

IL COLLEGIO SINDACALE

- Dott. PAOLO ROLLO 
- Dott.ssa PIERANNA SCAPELLA 
- Dott. DANIELE PIZZELLI 